

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  
«Средняя школа № 19»**

**Утверждаю  
Директор МБОУ «Средняя школа №19»  
\_\_\_\_\_ А.В.Черногалов  
Приказ №704 от 06.09.2021**

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА  
РАЗВИТИЯ МБОУ «СРЕДНЯЯ ШКОЛА №19»**

**г. Нижневартовск**

## Паспорт программы

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МБОУ «Средняя школа №19»
<b>Цели и задачи программы</b>	<p>Создание условий для повышения качества образовательных результатов обучающихся к концу 2021года, независимо от социального статуса и материального положения семей обучающихся.</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Определить комплекс мероприятий, влияющих на повышение учебной мотивации, снижение долиобучающихся с рисками учебной неуспешности.</li><li>2. Создать систему кадровой поддержки с целью повышения профессиональных компетенций педагогов.</li><li>3. Внедрить в образовательный процесс программу «Наставничество».</li><li>4. Привлекать внешние ресурсы для совершенствования педагогических и методическихкомпетенций педагогов и для реализации внеурочной деятельности.</li><li>5. Активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ.</li></ol>
<b>Целевые индикаторы и показатели программы</b>	<p>Охват педагогов разными формами профессионального взаимодействия (не менее 10%). Степень вовлеченности педагогов в решение вопросов жизнедеятельности школы не менее 80% педагогов. Охват обучающихся разными видами внеурочной деятельности 80% от общего количества обучающихся. Повышение учебной мотивации обучающихся, снизить количество обучающихся «группы риска» на5%. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10% к концу 2021 года. Степень вовлеченности обучающихся в жизнь класса не менее 90 %. Повышение уровня вовлеченности родителей обучающихся МБОУ «Средняя школа №19» в образовательный процесс на 5% к концу 2021 года, (охвата родителей в группе школы в социальных сетях не менее 60%).</p>

<p><b>Методы сбора и обработки информации</b></p>	<p>Анализ самообследования МБОУ «Средняя школа №19» за 2020 год (комплексный анализ).          Мониторинг результатов промежуточной и итоговой аттестации (аналитическая справка).          Мониторинг результатов промежуточной и итоговой аттестации, ВПР, динамика участия и результативности в олимпиадах за предыдущий год (аналитическая справка).          Мониторинг изменения уровня вовлеченности в школьную жизнь по результатам полугодия.</p>
	<p>Анализ доли обучающихся вовлеченных в учебные виды деятельности на уроках.          Динамика участия обучающихся в общественной жизни класса и школы, результативности участия во внеурочной деятельности (аналитическая справка).          Отбор дополнительных диагностик профессионального выбора обучающихся.          Проведение анализа по ознакомлению и использованию информации в группе МБОУ «Средняя школа №19» в социальных сетях, анализ участия родителей в школьных мероприятиях.          Изучение, анализ и использование внешних ресурсов для реализации внеурочной деятельности.</p>
<p><b>Сроки и этапы реализации программы</b></p>	<p>1 этап (сентябрь 2021 г.): аналитико-диагностический, включающий анализ исходного состояния и тенденций развития школы для понимания реальных возможностей, и сроков исполнения программы. Разработка Концепции и Среднесрочной программы развития.          2 этап (сентябрь - октябрь 2021 г.): основной этап реализации программы:          - реализация мероприятий Среднесрочной программы;          - промежуточный контроль реализации Среднесрочной программы.          3 этап (ноябрь - декабрь 2021 г.): практико-прогностический, включающий:          - реализацию, анализ, обобщение результатов повседневной работы школы;          - подведение итогов, осмысление результатов реализации Среднесрочной программы;          - оценка ее эффективности на основе индикаторов и показателей успешности выполнения;          постановка новых стратегических задач развития школы и конструирование дальнейших путей развития.</p>

<b>Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм</b>	Реализация антирисковой программы работы по повышению учебной мотивации обучающихся МБОУ «Средняя школа №19» Реализация антирисковой программы по снижению доли обучающихся с рисками учебной неуспешности МБОУ «Средняя школа №19».
<b>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</b>	Рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС НОО, ФГОС ООО, СОО на 5%. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10%. Повышение уровня учебной мотивации обучающихся (снизить количество обучающихся «группы риска» на 5%).
<b>Исполнители</b>	Администрация, педагогический коллектив, родители.
<b>Порядок управления реализацией программы</b>	Управление реализацией программы осуществляет администрация. Проведение мониторинговых замеров по периодам: май, октябрь, декабрь 2021 года. По результатам мониторингов проводится анализ, при необходимости вносятся изменения в антирисковые программы. В настоящее время подходы к анализу сформулированы как в конкретном, так и в общем виде. По мере выявления дельт для развития, мероприятия будут конкретизироваться.

### Основное содержание

Цели и задачи программы сформулированы с учётом анализа «рискового профиля» и выделенных ключевых проблем.

Целью программы является - создание условий для повышения качества образовательных результатов обучающихся к концу 2021 года, независимо от социального статуса и материального положения семей обучающихся.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

1. Определить комплекс мероприятий, влияющих на повышение учебной мотивации, снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности .
2. Создать систему кадровой поддержки с целью повышения профессиональных компетенций педагогов.
3. Внедрить в образовательный процесс программу «Наставничество».
4. Привлекать внешние ресурсы для совершенствования педагогических и методических компетенций педагогов и для реализации внеурочной деятельности.

2. Активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ.

Достижение цели и задач будут осуществляться через реализацию антирисковых программ.

### Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию её задач

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные/ Участники
<b>Повышение учебной мотивации обучающихся МБОУ «Средняя школа №19»</b>	Определить комплекс мероприятий, влияющих на повышение учебной мотивации и создать условия для оптимального сочетания индивидуальных возможностей обучающихся с возможностями школы для вовлечения учащихся в активную образовательную деятельность.	Реализация антирисковой программы работы по повышению учебной мотивации обучающихся МБОУ «Средняя школа №19»	декабрь 2021 год	Степень вовлеченности педагогов, обучающихся и родителей. Повышение уровня вовлеченности обучающихся и родителей в учебный процесс на 5% к концу 2021 года. Охват обучающихся разными видами внеурочной деятельности 80% от общего количества	<b>Администрация (рабочая группа), педагогический коллектив, обучающиеся МБОУ «Средняя школа №19», родители.</b>

				обучающихся. Повышение учебной мотивации обучающихся. снизить количество обучающихся «группы риска» на 5%.	
<b>Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности МБОУ «Средняя школа №19»</b>	Определить комплекс мероприятий, влияющих на снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности и создать условия для оптимального сочетания индивидуальных возможностей обучающихся с возможностями школы для вовлечения учащихся в активную образовательную деятельность.	Реализация антирисковой программы работы по снижению обучающихся с рисками учебной неуспешности «Средняя школа №19»	Декабрь 2021 год	Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10%к концу 2021 года. Охват обучающихся разными видами внеурочной деятельности 80% от общего количества обучающихся. Охват педагогов разными формами профессионального взаимодействия (не менее 10%).	Администрация (рабочая группа), педагогический коллектив. Обучающиеся МБОУ «Средняя школа №19», педагогический коллектив, родители.

### **Механизм реализации программы**

Руководителем программы является директор, заместитель директора по научно-методической работе школы, которые несут ответственность за реализацию программы, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.