

**Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя школа № 19»**

**Утверждаю
Директор МБОУ «Средняя школа №19»
_____ А.В.Черногалов
Приказ №704 от 06.09.2021**

**СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ МБОУ «СРЕДНЯЯ ШКОЛА №19»**

г. Нижневартовск

Паспорт программы

| Наименование программы | Среднесрочная программа развития МБОУ «Средняя школа №19» |
|--|---|
| Цели и задачи программы | <p>Создание условий для повышения качества образовательных результатов обучающихся к концу 2021года, независимо от социального статуса и материального положения семей обучающихся.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Определить комплекс мероприятий, влияющих на повышение учебной мотивации, снижение долиобучающихся с рисками учебной неуспешности.2. Создать систему кадровой поддержки с целью повышения профессиональных компетенций педагогов.3. Внедрить в образовательный процесс программу «Наставничество».4. Привлекать внешние ресурсы для совершенствования педагогических и методическихкомпетенций педагогов и для реализации внеурочной деятельности.5. Активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ. |
| Целевые индикаторы и показатели программы | <p>Охват педагогов разными формами профессионального взаимодействия (не менее 10%). Степень вовлеченности педагогов в решение вопросов жизнедеятельности школы не менее 80% педагогов. Охват обучающихся разными видами внеурочной деятельности 80% от общего количества обучающихся. Повышение учебной мотивации обучающихся, снизить количество обучающихся «группы риска» на5%. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10% к концу 2021 года. Степень вовлеченности обучающихся в жизнь класса не менее 90 %. Повышение уровня вовлеченности родителей обучающихся МБОУ «Средняя школа №19» в образовательный процесс на 5% к концу 2021 года, (охвата родителей в группе школы в социальных сетях не менее 60%).</p> |

| | |
|---|---|
| <p>Методы сбора и обработки информации</p> | <p>Анализ самообследования МБОУ «Средняя школа №19» за 2020 год (комплексный анализ). Мониторинг результатов промежуточной и итоговой аттестации (аналитическая справка). Мониторинг результатов промежуточной и итоговой аттестации, ВПР, динамика участия и результативности в олимпиадах за предыдущий год (аналитическая справка). Мониторинг изменения уровня вовлеченности в школьную жизнь по результатам полугодия.</p> |
| | <p>Анализ доли обучающихся вовлеченных в учебные виды деятельности на уроках. Динамика участия обучающихся в общественной жизни класса и школы, результативности участия во внеурочной деятельности (аналитическая справка). Отбор дополнительных диагностик профессионального выбора обучающихся. Проведение анализа по ознакомлению и использованию информации в группе МБОУ «Средняя школа №19» в социальных сетях, анализ участия родителей в школьных мероприятиях. Изучение, анализ и использование внешних ресурсов для реализации внеурочной деятельности.</p> |
| <p>Сроки и этапы реализации программы</p> | <p>1 этап (сентябрь 2021 г.): аналитико-диагностический, включающий анализ исходного состояния и тенденций развития школы для понимания реальных возможностей, и сроков исполнения программы. Разработка Концепции и Среднесрочной программы развития. 2 этап (сентябрь - октябрь 2021 г.): основной этап реализации программы: - реализация мероприятий Среднесрочной программы; - промежуточный контроль реализации Среднесрочной программы. 3 этап (ноябрь - декабрь 2021 г.): практико-прогностический, включающий: - реализацию, анализ, обобщение результатов повседневной работы школы; - подведение итогов, осмысление результатов реализации Среднесрочной программы; - оценка ее эффективности на основе индикаторов и показателей успешности выполнения; постановка новых стратегических задач развития школы и конструирование дальнейших путей развития.</p> |

| | |
|---|--|
| <p>Основные мероприятия или проекты программы/перечень подпрограмм</p> | <p>Реализация антирисковой программы работы по повышению учебной мотивации обучающихся МБОУ «Средняя школа №19» Реализация антирисковой программы по снижению доли обучающихся с рисками учебной неуспешности МБОУ «Средняя школа №19».</p> |
| <p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</p> | <p>Рост качества образования обучающихся и эффективности образовательной деятельности, направленной на достижение планируемых результатов по различным предметам в контексте требований ФГОС НОО, ФГОС ООО, СОО на 5%. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10%. Повышение уровня учебной мотивации обучающихся (снизить количество обучающихся «группы риска» на 5%).</p> |
| <p>Исполнители</p> | <p>Администрация, педагогический коллектив, родители.</p> |
| <p>Порядок управления реализацией программы</p> | <p>Управление реализацией программы осуществляет администрация. Проведение мониторинговых замеров по периодам: май, октябрь, декабрь 2021 года. По результатам мониторингов проводится анализ, при необходимости вносятся изменения в антирисковые программы. В настоящее время подходы к анализу сформулированы как в конкретном, так и в общем виде. По мере выявления дельт для развития, мероприятия будут конкретизироваться.</p> |

Основное содержание

Цели и задачи программы сформулированы с учётом анализа «рискового профиля» и выделенных ключевых проблем.

Целью программы является - создание условий для повышения качества образовательных результатов обучающихся к концу 2021 года, независимо от социального статуса и материального положения семей обучающихся.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

1. Определить комплекс мероприятий, влияющих на повышение учебной мотивации, снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности .
2. Создать систему кадровой поддержки с целью повышения профессиональных компетенций педагогов.
3. Внедрить в образовательный процесс программу «Наставничество».
4. Привлекать внешние ресурсы для совершенствования педагогических и методических компетенций педагогов и для реализации внеурочной деятельности.

2. Активизировать участие родительской общественности в деятельности ОУ.

Достижение цели и задач будут осуществляться через реализацию антирисковых программ.

Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию её задач

| Направление в соответствии с риском | Задача | Мероприятие | Сроки реализации | Показатели реализации | Ответственные/ Участники |
|---|--|--|------------------|---|--|
| Повышение учебной мотивации обучающихся МБОУ «Средняя школа №19» | Определить комплекс мероприятий, влияющих на повышение учебной мотивации и создать условия для оптимального сочетания индивидуальных возможностей обучающихся с возможностями школы для вовлечения учащихся в активную образовательную деятельность. | Реализация антирисковой программы работы по повышению учебной мотивации обучающихся МБОУ «Средняя школа №19» | декабрь 2021 год | Степень вовлеченности педагогов, обучающихся и родителей. Повышение уровня вовлеченности обучающихся и родителей в учебный процесс на 5% к концу 2021 года. Охват обучающихся разными видами внеурочной деятельности 80% от общего количества | Администрация (рабочая группа), педагогический коллектив, обучающиеся МБОУ «Средняя школа №19», родители. |

| | | | | | |
|--|---|---|------------------|--|--|
| | | | | обучающихся. Повышение учебной мотивации обучающихся. снизить количество обучающихся «группы риска» на 5%. | |
| Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности МБОУ «Средняя школа №19» | Определить комплекс мероприятий, влияющих на снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности и создать условия для оптимального сочетания индивидуальных возможностей обучающихся с возможностями школы для вовлечения учащихся в активную образовательную деятельность. | Реализация антирисковой программы работы по снижению обучающихся с рисками учебной неуспешности «Средняя школа №19» | Декабрь 2021 год | Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности на 10% к концу 2021 года. Охват обучающихся разными видами внеурочной деятельности 80% от общего количества обучающихся. Охват педагогов разными формами профессионального взаимодействия (не менее 10%). | Администрация (рабочая группа), педагогический коллектив. Обучающиеся МБОУ «Средняя школа №19», педагогический коллектив, родители. |

Механизм реализации программы

Руководителем программы является директор, заместитель директора по научно-методической работе школы, которые несут ответственность за реализацию программы, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.